



Démarche prospective

Intérêt Général 2050

5 octobre 2023

Rapport de capitalisation de la phase de cadrage



Sommaire du rapport

I.	La démarche « intérêt général 2050 » : un chemin de prospectives croisées	3
II.	Exposé des motifs	4
III.	Méthodologie de cadrage de la démarche prospective.....	13
IV.	Le Récit 2014-2021.....	18
V.	Les 5 temps d'écoute	23
VI.	Les 3 temps de mise en débat du 1 ^{er} Cercle des partenaires :	
	■ 1 : Qualifier l'état des lieux.....	34
	■ 2 : Se projeter en 2050.....	35
	■ 3 : Inviter à co-construire une « feuille de route ».....	36
V.	Les résultats du cheminement	37
VI.	Prochaine étape : le « pari de la confiance ».....	49



La démarche « intérêt général 2050 »

- La démarche prospective « intérêt général 2050 », initiée le 6 octobre 2022 à l'Assemblée Nationale, a pour objectif de **nourrir le cap et le cadre de l'Agenda 2030** des Objectifs de Développement Durable, **en se projetant en 2050**.
- Ce cheminement **s'inscrit dans la continuité de la démarche 2014-2021** : « intérêt général : dès aujourd'hui d'affaire de tous ? »
- Cette initiative, animée par la Fondation pour la Co-construction du bien commun, a été co-élaborée avec un premier cercle de 8 partenaires.



Une démarche apprenante de croisement de perspective sur 7 ans



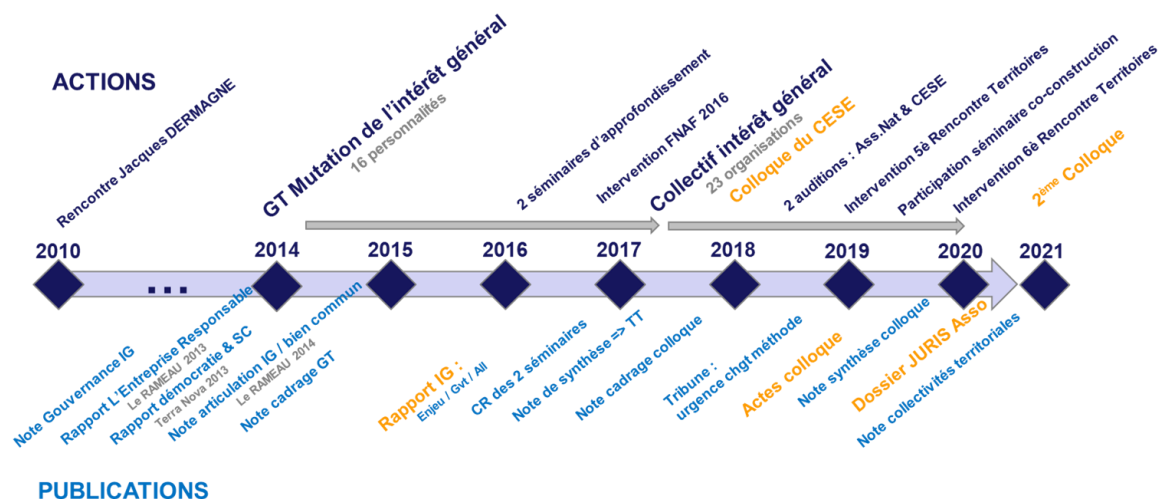
Exposé des motifs

- **L'historique de la démarche intérêt général 2014-2021**
- **Le Cap et le cadre des Objectifs de Développement Durable**
- **L'étude d'impact du faire alliance en France**
- **Se projeter en 2050**



Le contexte de la démarche (1/2)

Le démarche prospective « Intérêt général, dès aujourd'hui l'affaire de tous » 2014-2021



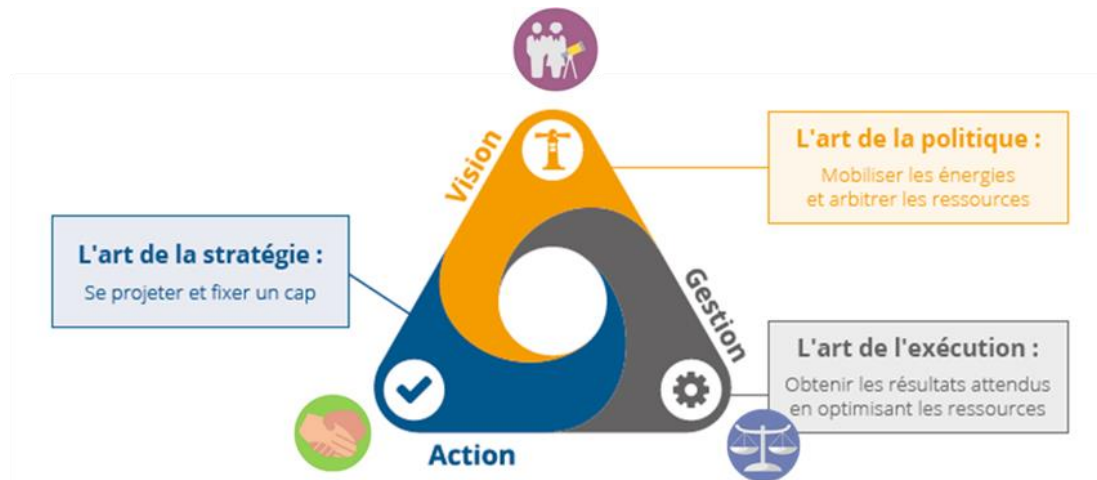
- **Un objectif** : Eclairer les **mutations de l'intérêt général** en France
- **Une démarche en 3 temps** : de **2014 à 2021**
 - **18 mois de cadrage** : du lancement au rapport « Intérêt général : nouveaux enjeux, nouvelles alliances, nouvelle gouvernance »
 - **5 ans d'actions** : de la mobilisation des Think Tank à la valorisation de la diversité des modalités d'engagement
 - **18 mois de dialogue avec les institutions** : du Cabinet du PR aux représentants institutionnels

Une démarche apprenante en 7 ans qui a fait ses preuves



Le contexte de la démarche (2/2)

Résultats de la démarche prospective 2014-2021 : Les 3 leviers d'activation de l'intérêt général



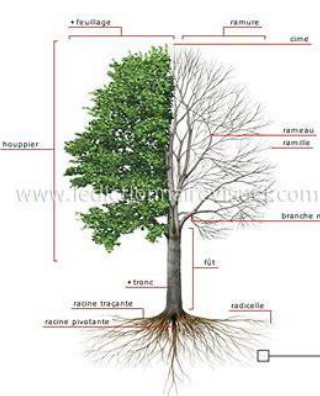
- **Une Connaissance partagée** : Eclairer les **leviers d'activation de l'intérêt général** en France
 - Rapport de 2015 & synthèse de 2016
 - Actes du Colloque 2018 & dossier JURIS Associations 2019
- **Une (Inter)connaissance facilitée** : le **croisement des réseaux**
 - Les 300 décideurs mobilisés le 12 janvier 2018 au CESE
 - Les 350 « catalyseurs territoriaux »
- **Une (Re)connaissance accélérée** : la **mobilisation des institutions**
 - L'écoute du CESE en 2017
 - La rencontre du Cabinet du PR en 2018
 - Les actions du Gouvernement en 2019
 - La proposition de loi de l'Assemblée Nationale en 2021

Une démarche qui a qualifié les leviers d'activation de l'intérêt général



2022, un nouveau besoin

Du « devoir d'alliance » en 2015
à « l'envie d'Agir ensemble en 2022 ! »



Une **boussole ODD 17** en pratique pour tous !



La **démarche IG 2050** pour anticiper demain !

- **Au cœur de l'analyse** : La 1^{ère} **étude d'impact du faire alliance** en France et dans les 13 régions métropolitaines
 - 21 études statistiques auprès de tous les écosystèmes
 - 1.000 exemples inspirants recensés
 - 7 débats nationaux et 50 mises en situation territoriales
- **Aux fruits de la démarche** : valoriser l'outillage des Territoires et des organisations pour **se situer aujourd'hui dans son écosystème**
 - Le site institutionnel « Alliances & Territoires »
 - Le parcours pédagogique « Alliances & Territoires »
 - La plateforme l'ODD 17 en pratiques et les « Jeudis de l'ODD 17 »
- **A la racine des besoins** : poursuivre la réflexion collective pour **être en capacité d'aider chacun à se projeter**
 - Lancement de la démarche « Intérêt général 2050 »

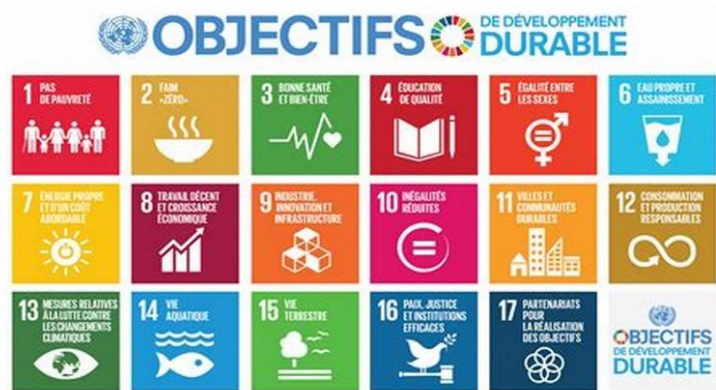
7 ans après, une réalité très différente qui peut être éclairée dans la continuité des travaux



Le Cap et le cadre de l'Agenda 2030 : Vers de nouveaux équilibres

Un cap et un cadre systémique pour
appréhender nos enjeux collectifs...

... qui invite à (ré)inventer ensemble de
nouveaux équilibres socio-économiques



L'Agenda 2030 des ODD donne un Sens
(direction & valeurs) pour tous les acteurs, dans
tous les domaines, sur tous les Territoires



Comment inventer collectivement ce qu'aucun
ne saurait faire seul ?

L'Agenda 2030 donne à la fois un Cap et un cadre systémique pour tous les acteurs, dans tous les domaines, sur tous les territoires, et l'ODD 17 pose la question du « Comment faire ? »

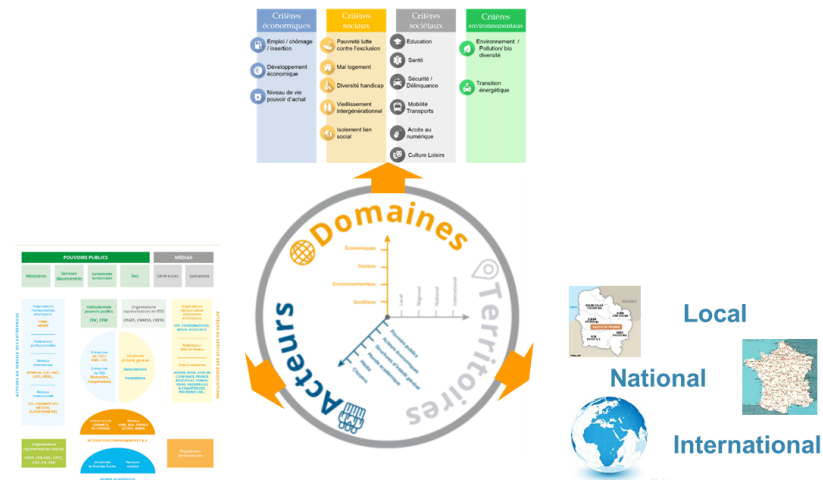


Le Cap et le cadre de l'Agenda 2030 : Une approche systémique

Une capacité à assurer un continuum du cadre à l'action de chacun...

... à condition d'être en mesure de se situer dans son écosystème

Une capacité d'actions holistique



Un regard croisé entre la diversité des profils d'acteurs, domaines d'actions et territoires d'implantation pour permettre à chacun de se positionner et de définir ses propres leviers d'action



L'étude d'impact de l'ODD 17 en France*



PERFORMANCE
UNE RÉPONSE LOCALE VALORISÉE

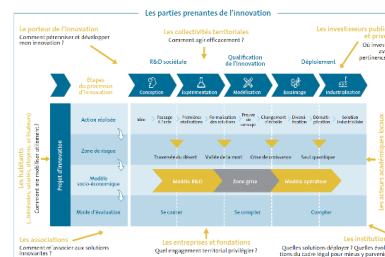
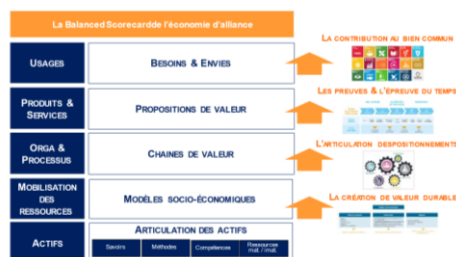
INNOVATION
DE NOUVEAUX ÉQUILIBRES
SOCIO-ÉCONOMIQUE

CONFIANCE
UN AVENIR EN COMMUN

Traduction opérationnelle :
Un levier du modèle socio-économique de toute organisation

Traduction stratégique :
Un moyen co-construire des
projets innovants

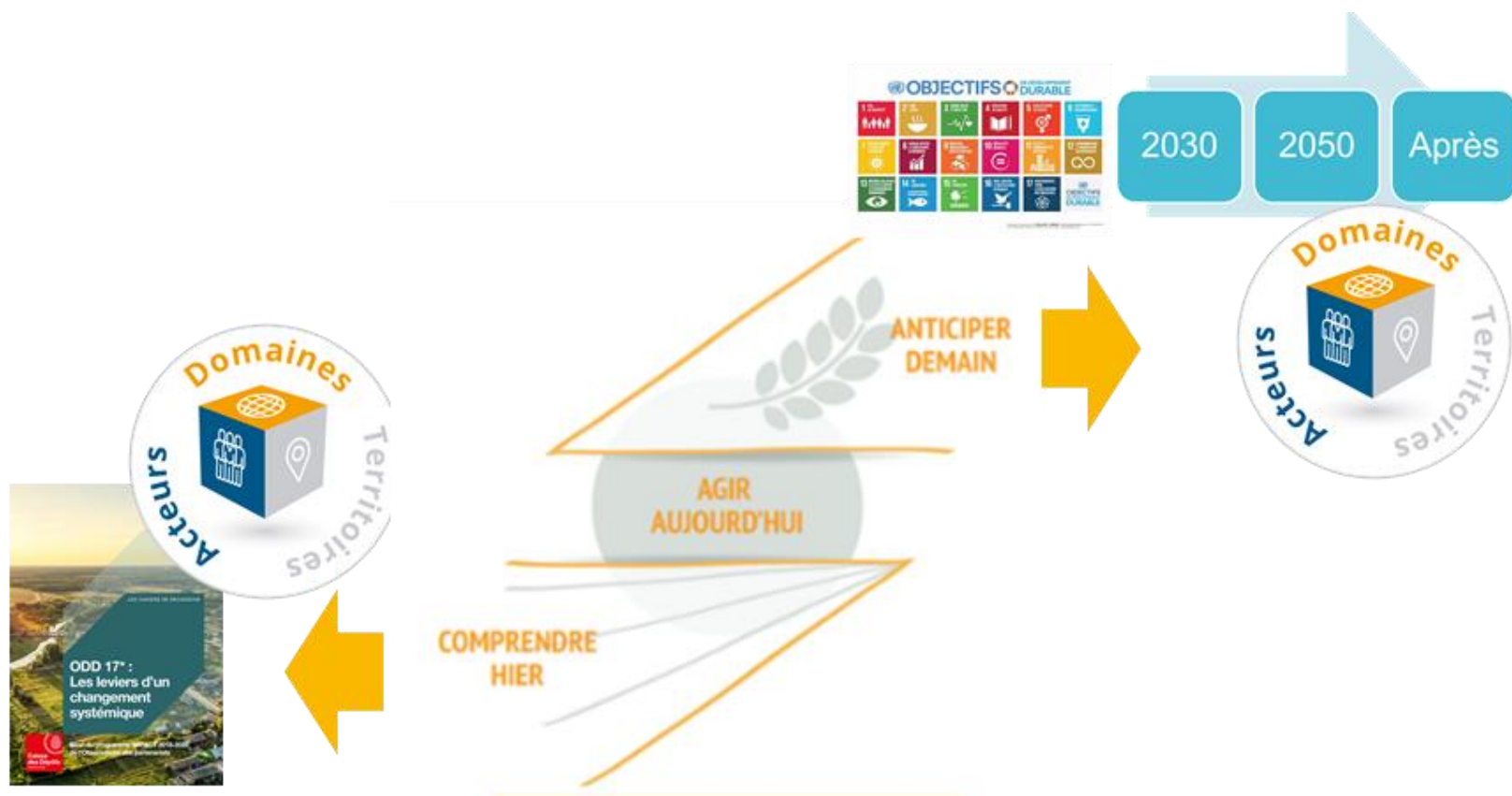
Traduction politique :
Un moyen de mobiliser les
énergies pour agir collectivement



L'étude d'impact 2018-2022 qualifie, mesure et illustre les impacts du faire alliance en termes de performance, d'innovation et de confiance



2030, et après ?



De l'état des lieux de la maturité collective à la capacité à se projeter dans un Avenir commun, comment accompagner la transformation systémique en mobilisant toutes les énergies ?



Objectif « Intérêt général 2050 »

2014 / 2021

INTERET GENERAL DES AUJOUR'HUI
L'AFFAIRE DE TOUS !



Intérêt Général 2050

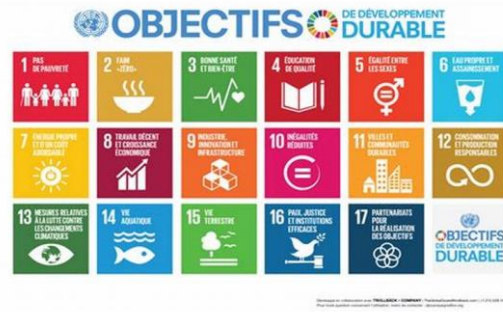
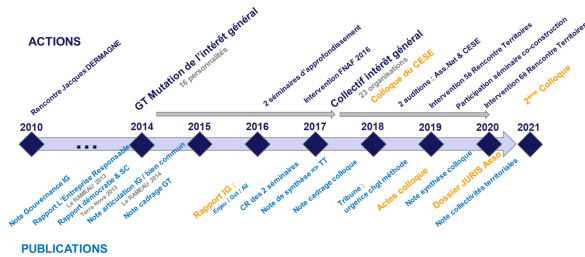
2022/2029

NOURRIR LE CAP & LE CADRE DE L'AGENDA
2030 DES ODD... EN SE PROJETANT APRES !



2029/2030

UNE PROMESSE :
Remettre aux institutions un bilan
2030 et des propositions pour 2050



- Un bilan 2015-2019 pour établir le bilan de l'Agenda 2030...
- ... et anticiper puisqu'en 2030, il restera "3 x 7 ans" pour mettre en œuvre les trajectoires coconstruites vers 2050 !

Une nouvelle démarche prospective pour accompagner le changement systémique



Méthodologie de cadrage

- **Les spécificités de la démarche**
- **Les étapes de cadrage**
- **La démarche en synthèse**



Démarche « Intérêt général 2050 »

Un objectif

Exposé des motifs : **Objectif « Intérêt général 2050 »**



© Association de préfiguration de la Fondation pour la Co-construction du bien commun / 2023

11

**NOURRIR LE CAP & LE
CADRE DE L'AGENDA 2030
DES ODD... EN SE
PROJETANT APRES !**

Une spécificité

Exposé des motifs : **Originalité de la démarche**



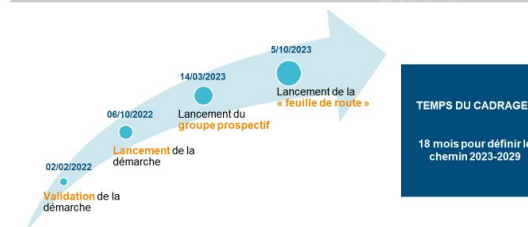
© Association de préfiguration de la Fondation pour la Co-construction du bien commun / 2023

11

**FAIRE LE « PARI DE LA
CONFIANCE » D'INVENTER
ENSEMBLE CE QU'AUCUN
NE PEUT FAIRE SEUL**

Une méthode

Exposé des motifs : **Le temps du cadrage**



© Association de préfiguration de la Fondation pour la Co-construction du bien commun / 2023

12

**UNE PHASE DE CADRAGE
DE 18 MOIS QUI S'ACHEVE
LE 5 OCTOBRE 2023**

Une temporalité

2022-2029

**7 ANS POUR PASSER DE LA
PENSEE DU MONDE A LA
CAPACITE DE LE PANSER
ENSEMBLE**

Une démarche originale de croisement des regards pour voir ensemble ce qu'aucun ne peut voir seul



Originalité de la prospective « intérêt général 2050 »

TEMPS LONG :

Une démarche sur 7 ans

CROISEMENT DE REGARDS :

Une démarche fondée sur la valorisation de la diversité des exercices de prospective

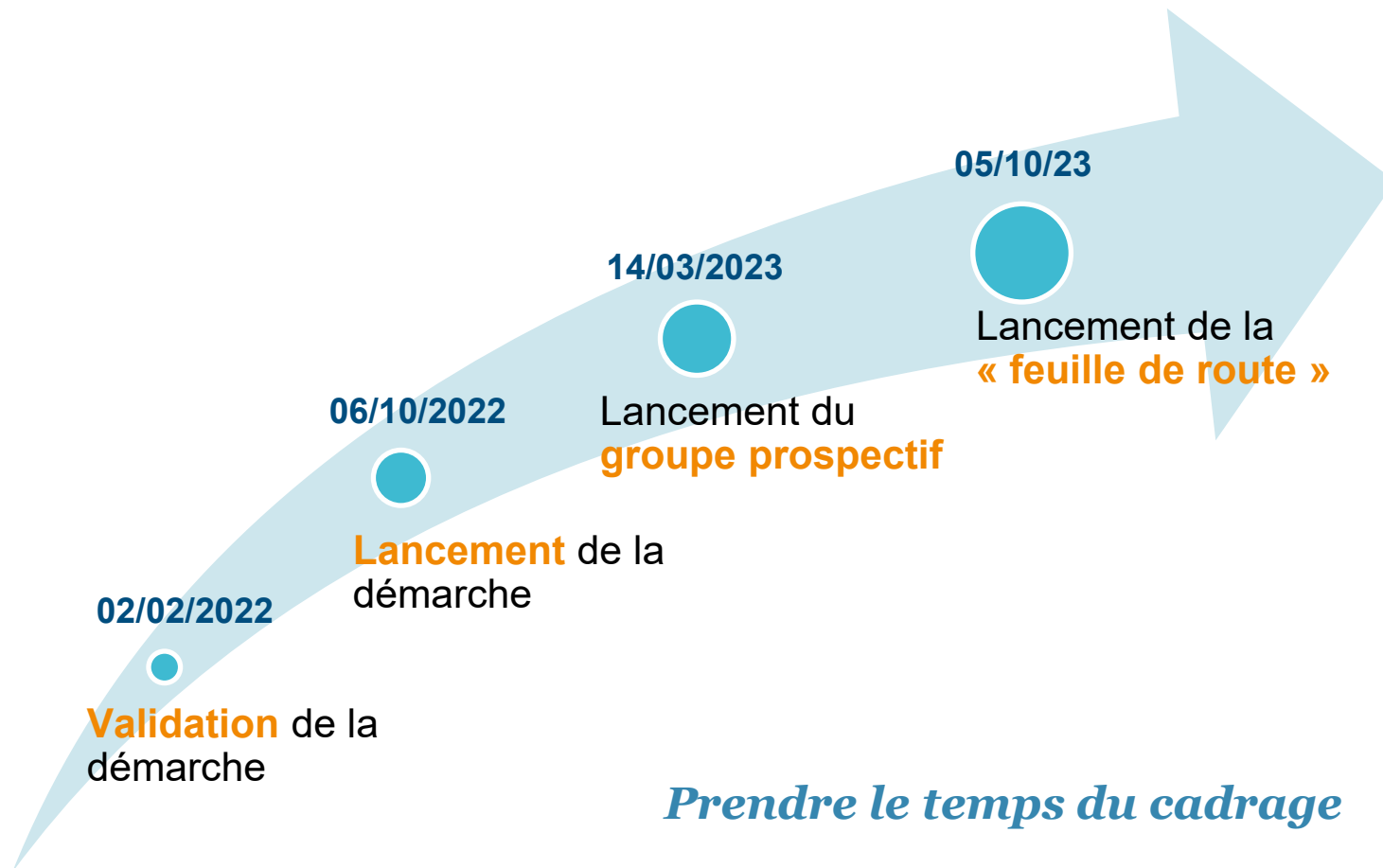
DEMARCHE APPRENANTE :

Une démarche co-construite et adaptée étape par étape durant le cheminement collectif

Trois spécificités qui en font l'originalité



Le temps du cadrage : 4 étapes clés



TEMPS DU CADRAGE :

18 mois pour définir le chemin 2023-2029



Le temps du cadrage : 3 objectifs complémentaires

RELIRE LE RECIT 2014-2021

- Quelles ont été les **hypothèses** de départ ?
- Quel a été **le chemin** de la démarche « intérêt général : dès aujourd'hui l'affaire de tous » ?
- Quels ont été les **résultats** ?
- Qu'en retenir pour la **méthode** de co-construction ?

RELIER LES ENJEUX EN ECOUTANT DIFFERENTS POINTS DE VUE

- Les **Français**
- Les **jeunes**
- Les **partenaires** de la démarche
- Les « **pionniers** » de la co-construction de l'intérêt général
- Les **exercices de prospective**

RE-INVENTER UN CADRE DE TRAVAIL EN COMMUN

- Trois sessions** de croisement de regards entre 8 acteurs de la prospective de profils différents
- Un **colloque** « Jeunes & Territoires 2050 » pour partager les travaux
- Une **triple « promesse »** pour 2029 : nourrir la vision, l'action et la gestion

La méthode des 3 R : Relire notre histoire, la Relier à nos enjeux actuels et Ré-inventer les modèles durablement en nous projetant dans des trajectoires qui nourrissent la vision, l'action et la gestion



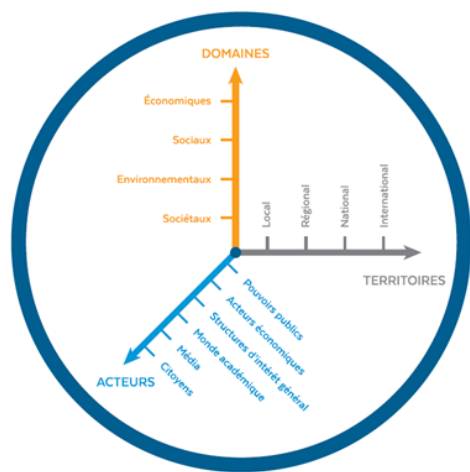
Récit 2014- 2021

- **Les constats**
- **Les résultats**
- **L'accompagnement de l'Action**
- **La méthode**



IG 2014-2021 : les constats en 2015

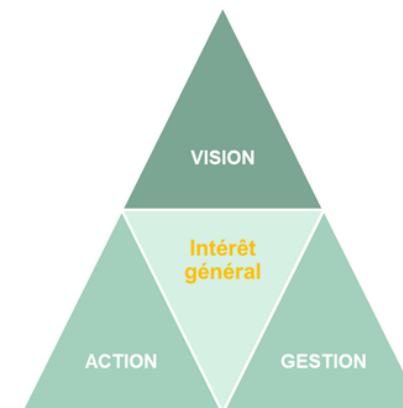
Une triple articulation à réussir :
domaines / territoires / acteurs



3 sphères pour agir :
Système politique /
organisations / personnes



3 leviers s'activation de
l'intérêt général :
Vision / Action / Gestion



Rapport collectif sur l'intérêt général

INTERET GENERAL :
Nouveaux enjeux,
nouvelles alliances,
nouvelle gouvernance

Pilote : Hubert ALLIER
Rédacteurs : Charles-Benoît HEIDSIECK & Laurène LAVIGNE
En partenariat avec Le BÂTIMENT

Novembre 2015

Si il est impossible de définir l'intérêt général, il est possible d'en qualifier les leviers d'activation



IG 2014-2021 : les résultats en 2021

Pour nourrir la Vision



4 publications* entre 2015 et 2021

Pour nourrir l'Action

<ul style="list-style-type: none"> Axe prioritaire du « pour quoi » Fondement de la légitimité Périmètre d'action prioritaire Acteurs prioritairement à la manœuvre 	<ul style="list-style-type: none"> GESTION 	<ul style="list-style-type: none"> ACTION 	<ul style="list-style-type: none"> VISION
	<ul style="list-style-type: none"> Démocratie représentative 	<ul style="list-style-type: none"> Démocratie délibérative 	<ul style="list-style-type: none"> Démocratie participative
	<ul style="list-style-type: none"> Loi / Norme 	<ul style="list-style-type: none"> La pratique / l'entreprendre 	<ul style="list-style-type: none"> Engagement
	<ul style="list-style-type: none"> Pouvoirs publics 	<ul style="list-style-type: none"> Organisations (publiques et privées) 	<ul style="list-style-type: none"> Personnes

En « pivot » initial, une matrice pour activer les 3 leviers d'intérêt général

Pour nourrir la Gestion



Un colloque au CESE, le 12 janvier 2018, qui a été un « déclencheur »

* A retrouver sur le site co-construisonsdemain.org : <https://co-construisonsdemain.org/les-publications>

3 niveaux de réponse pour éclairer les leviers de Vision, Action et Gestion

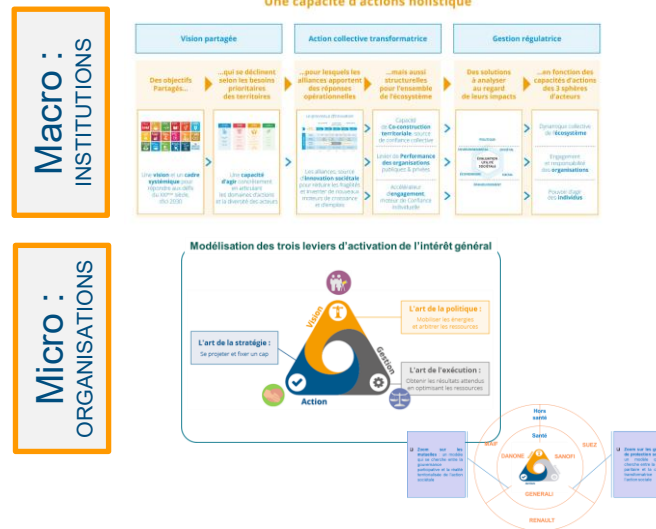


IG 2014-2021 : de l'importance de l'Action

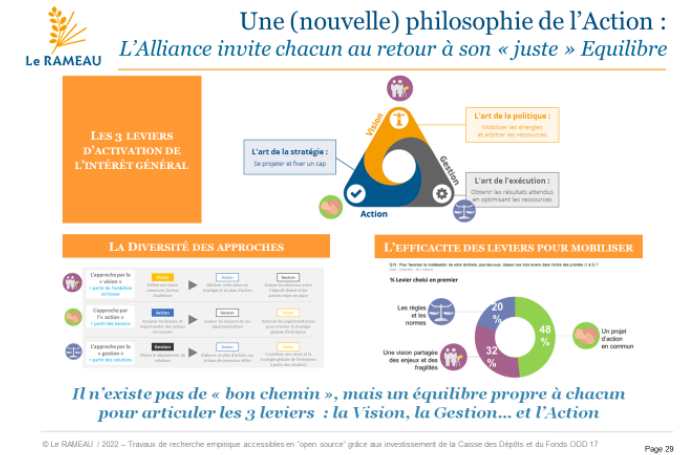
De la matrice de cadrage d'analyse des scénarios...

<ul style="list-style-type: none"> Axe prioritaire du « pour quoi » Fondement de la légitimité Périmètre d'action prioritaire Acteurs prioritairement à la manœuvre 	<ul style="list-style-type: none"> GESTION Démocratie représentative Loi / Norme Pouvoirs publics 	<ul style="list-style-type: none"> ACTION Démocratie délibérative La pratique / l'entreprendre Organisations (publiques et privées) 	<ul style="list-style-type: none"> VISION Démocratie participative Engagement Personnes
---	--	--	--

... à son opérationnalité...



... jusqu'à sa fonctionnalité !



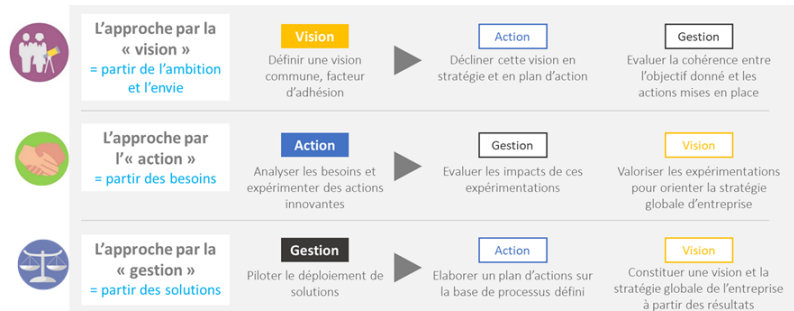
La matrice de cadrage a été déclinée au niveau « macro »/ « micro » puis analysée dans les pratiques de terrain pour comprendre la diversité des chemins possibles



IG 2014-2021 : l'apprentissage de la méthode

D'une question structurante...

... à une réponse expérimentée entre 2014 et 2021 !



Que faire s'il n'y a aucun des 3 leviers de sécurisé dans une période d'incertitude comme la nôtre en ce début de XXI^{ème} siècle ?

Méthode de co-construction

L'Art du « pari de la confiance »

1. **Accepter de ne pas savoir** : ni le livrable, ni le chemin, ni le temps,
2. **Faire 3 « promesses »** : un rapport d'étonnement, un « outil » d'action et une « feuille de route » co-construite étape par étape
3. **Pour lancement la démarche** : de l'écoute, du nemawashi... et de la confiance partagée !

La co-invention d'une démarche de co-construction du bien commun qui a porté ses fruits



5 temps d'écoute

- **Les 8 partenaires de la démarche**
- **Les Français**
- **Les jeunes**
- **Les « pionniers » de la co-construction du bien commun**
- **L'inventaire des exercices de prospective**



De la place de l'écoute dans la démarche

Une écoute continue qui croise les regards...

... en partant d'un
ÉTAT DES LIEUX
partagé...

*(étude d'impact du faire alliance, travaux
2014/2021 "Intérêt général, dès aujourd'hui
l'affaire de tous")*

pour **COCONSTRUIRE**
LE CADRE de la
démarche

*(un premier cycle de 18 mois avec 4 étapes et
des centaines d'acteurs d'horizons divers)*

puis **CHEMINER**
ENSEMBLE vers 2050

*(croisement des regards, articulation en
cohérence des trajectoires, systémique)*

Prendre le temps de l'écoute active pour détecter les « signaux faibles »



Le chemin d'écoute

- Les **partenaires**, avec l'écoute individuelle de chacun dont la synthèse a été réalisée par Dominique BAILLY, fondateur du cabinet Human&Co, Président de la Fondation pour la Co-construction du bien commun.
- Les **Français**, avec [l'étude d'impact du faire alliance en France](#), et plus particulièrement [l'étude IMPACT-Citoyens](#) réalisée par Comisis-OpinionWay pour l'Observatoire des partenariats, partagé lors du [colloque « Les impacts de l'ODD 17 en pratiques »](#) à la Caisse des Dépôts, le 3 novembre 2023.
- Les **jeunes**, avec [l'étude « la parole des jeunes en Actions ! »](#) réalisée par Comisis-OpinionWay pour l'Observatoire des partenariats, publiée lors de la Conférence contributive de la société civile à la Revue Nationale Volontaire des Objectifs de Développement Durable, le 22 mai 2023.
- Les « **pionniers de la co-construction** », à partir d'un panel qualifié de 150 personnalités pour connaître leur bilan à « mi-chemin » de l'Agenda 2030, réalisée par le cabinet RRI. Les résultats de [l'étude « 2015-2030, quels chemins pour l'intérêt général »](#) ont été diffusés à l'occasion de la 9^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en territoire, le 4 juillet 2023.
- Le **croisement des exercices de prospective**, avec un inventaire comparé entre 2020 et 2023, réalisé par l'Observatoire des partenariats à partir de 213 sources illustrant la diversité des périmètres (*acteurs, domaines, territoires*), des temporalités (*2030-2050, au-delà de 2050, non défini*) et des objets (*analyses prospectives, élaboration de scénarios, recommandations*). Le rapport d'analyse des résultats, ainsi que la base des sources documentaires, seront diffusés dans les [« Jeudis de l'ODD 17 »](#) du 12 octobre prochain.

Une écoute en 5 étapes au cœur de la démarche de cadrage



Écoute des partenaires de la démarche

[huit entretiens et trois temps de partage]

La place de la prospective

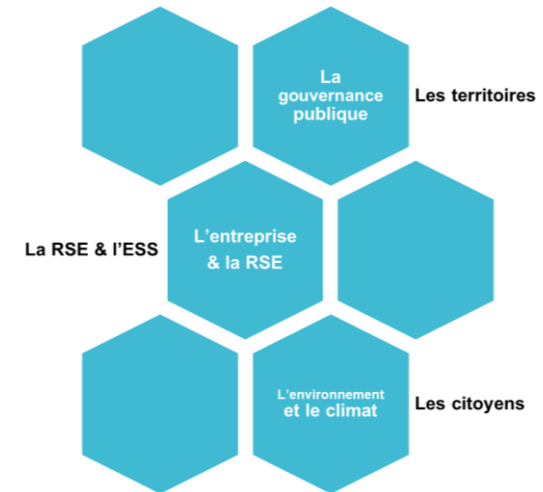
- Une dimension à la fois omniprésente et souvent informelle
- Des approches variées, sous un angle thématique

Le sentiment d'une période charnière

- Le "retour du tragique"
- La possibilité d'un nouveau cycle
- La quête de nouveaux modèles
- La bifurcation

Un horizon à fixer

- Mot d'ordre
- Souveraineté
- Trajectoire



L'importance de la méthode dans un monde en métamorphose



Écoute des Français

[deux études et le colloque du 3/11/22]

Étude d'impacts du faire alliance en France*

- La diversité des alliances d'intérêt général est un levier de performance pour les organisations, une source d'innovation collective, et un vecteur de confiance pour l'écosystème
- Les territoires sont le creuset de notre capacité à réinventer nos modèles face aux défis systémiques, ils incarnent « l'intérêt général à portée de main »
- Les pratiques d'alliance existent mais ne sont pas conscientisées

Étude IMPACT – Citoyens**

Colloque « *Les impacts de l'ODD 17 en pratiques* » à la Caisse des Dépôts, le 3 novembre 2022.

- Les fragilités s'entrechoquent entre elles, il faut y répondre globalement
- Le « jouer collectif » est une réponse pertinente qu'il faut accélérer
- Les Territoires sont les lieux où construire ensemble des solutions
- Les Français éclairent une réalité méconnue qu'il convient de rendre plus lisible et visible afin de mobiliser les énergies face à nos défis communs

Une envie d'alliance qui doit se traduire par l'Agir ensemble en proximité

* <https://odd17.org/impacts-odd-17>

** <https://www.lerameau.fr/wp-content/uploads/2022/11/ObsPart-SyntheseIMPACT-Citoyens-3-11-22.pdf>





Écoute des Jeunes

[deux études]

Étude « la parole des jeunes en actions !* »

- ➔ Une diversité de profils dont il faut tenir compte
- ➔ Une envie d'engagement au plus près des territoires, et une attente de « jouer collectif »
- ➔ Une vision radicale de l'avenir : espérance (41%) ou fin du monde (31%)

Étude « être utile aux jeunes »**

- ➔ Un besoin d'être accompagné...
- ➔ ... les associations étant un tiers de confiance reconnu...
- ➔ ... mais ces dernières reconnaissent les limites de leur capacité actuelle à pouvoir le faire

*<https://www.lerameau.fr/wp-content/uploads/2023/05/ObservatoirePartenariat-Programme-Ecosyteme-Etudes-Jeunes-18-29-ans-Mai-2023-BAD.pdf>

** <https://www.img.caisse-epargne.fr/app/uploads/sites/22/2023/07/06100318/etude-caisse-epargne-rapport-complet36-p-2023.pdf>

Nous devons inventer AVEC (... et non pour!) les jeunes les nouveaux modèles

Observatoire des partenariats

Une étude publiée le 22 mai à l'occasion de la Conférence contributrice de la société civile à la Revue Nationale Volontaire de la France pour l'Agenda 2030



Être utile aux Jeunes

Une étude présentée le 1er juin au Sénat, réalisée par :



**Fédération Nationale
CAISSE D'ÉPARGNE**



Écoute des Pionniers de la coconstruction [enquête qualitative]

Etude “Quel chemin pour l’intérêt général ?” *

Etude réalisée par : **R**
Révéléateur
de l'Innovation Territoriale

- ➔ **19 questions** pour connaître la perception sur les avancées, les reculs et les défis d’ici 2030 et après (-7 ans / + 7 ans).
 - Quatre questions introductives.
 - Sept questions sur les sept dernières années.
 - Huit questions sur les sept prochaines années.



La perception des 7 dernières années

Etude réalisée par : **R**
Révéléateur

Globalement, depuis 2015, avez-vous le sentiment que la situation dans le monde s’est :



La santé des Territoires

Etude réalisée par : **R**
Révéléateur

Aujourd’hui, comment qualifiez-vous la santé de votre territoire



- ➔ **150 personnes interrogées** [Participants démarche 2014-2021 + Les « éclaireurs 2030 » de la Fondation pour la Co-construction du Bien Commun]

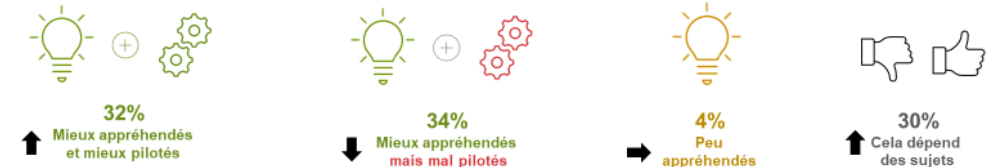
- ➔ **78 contributeurs** (52% de la cible)
 - Association (37%)
 - Acteur public (14%)
 - Entreprise (13%)
 - Académique (9%)
 - Autres (27%)



La maîtrise de nos défis communs d’ici 2030

Etude réalisée par : **R**
Révéléateur

Globalement, d’ici 2030, avez-vous le sentiment que les défis du début du XXIème siècle vont être :



➔ +23pts concernant mieux appréhendés et mieux pilotés.



* <https://www.lerameau.fr/wp-content/uploads/2023/07/EtudeRRI-2015-2030-Chemins-InteretGeneral-BAD.pdf>

Un regard partagé sur le bilan et l’Avenir



Inventaire des exercices de prospective [analyse documentaire]

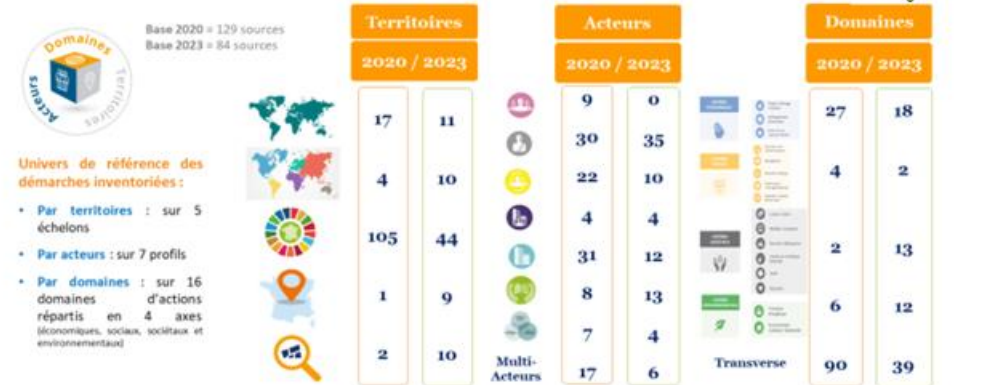
Etude prospective 2050*

- **Un objectif** : Passer du bilan pour se situer à la **capacité à se projeter** en aidant chacun à se positionner **en fonction de son profil, de ses enjeux et de sa maturité**
- **Deux temps d'inventaire** : en 2020 lors de la démarche d'anticipation de sortie de crise pour les acteurs & actions d'intérêt général, et en 2023 dans le cadre de la démarche « intérêt général 2050 »
- **Une démarche en 3 étapes** :
 - **Étape 1 : Qualifier l'univers de référence** : étudier les « bornes » des exercices de prospectives par territoire, par acteur et par domaine, autrement dit l'écosystème appréhendé
 - **Étape 2 : Inventorier les différents objets de la prospective** : recenser 3 natures d'exercices (les analyses, les scénarios et les propositions)
 - **Étape 3 : Analyser les temporalités de la prospective** : de la stratégie 2030 à l'imaginaire non défini, en observant les « bornes » temporelles de la prospective

• ACCES ETUDE PROSPECTIVE 2050 :
<https://www.lerameau.fr/wp-content/uploads/2023/10/ObsPart-EtudeProspective2050-vf.pdf>



Cartographie des ressources : 129 sources en 2020 / 84 en 2023



Un panel très diversifié sur les trois dimensions

Un double inventaire des exercices de prospective en 2020 et 2023



Inventaire des exercices de prospective

[Enseignements]



Etude prospective 2050

5 octobre 2023

Programme ECOSYSTEME 2023-2027 - Phase de cadrage



1. **Une nécessité impérieuse** : Passer du descriptif de l'état des lieux et des défis à la **capacité à se projeter**
2. **Un cadre de référence** : La vision systémique des Objectifs de Développement Durable se décline parfaitement au travers d'un « **Rubik's Cube** » : profils d'**acteurs**, domaines d'**actions** et **territoires** d'implantation pour se situer dans son écosystème, et passer de « l'entre-soi » à « l'entre-tous »
3. **Un objet de la prospective multi-facette** : de l'analyse prospective pour comprendre aux propositions d'un futur désirable, en passant par les scénarios, les **dimensions de la projection sont différentes dans la conduite du changement**
4. **Une temporalité à géométrie variable** : projection **stratégique**, exercice de **prospective**, (re)construction d'un **imaginaire** commun, le temps long peut s'appréhender de différentes manières
5. **Un lien impacts & temporalités** : les trois impacts qualifiés du faire alliance se conjuguent à des temporalités différentes ; le temps court de la performance (**18 mois**), le moyen terme de l'innovation (**cycle de 7 ans**) et le temps long de la confiance (**28 ans, 4 saisons de 7 ans** pour un cycle de transformation complet)
6. **Un lien impacts & leviers d'activation de l'intérêt général** : la performance s'articule avec la gestion des communs « **vers de nouveaux équilibres socio-économiques** », l'innovation s'articule avec l'action « **d'entreprendre ensemble au service du bien commun** », et la confiance s'articule avec la (re)découverte d'un Lien commun qui invite à « **prendre le risque de l'altérité au plus près des besoins sur les Territoires** » qui incarnent « l'intérêt général à portée de main »
7. **Une matrice de trajectoire pour Agir au quotidien** : un barycentre Gestion-Action-Vision qui ne se pondère pas de la même manière selon les temporalités, mais qui permet de les articuler

7 enseignements sur le croisement des exercices de prospective



La mise en débat entre partenaires

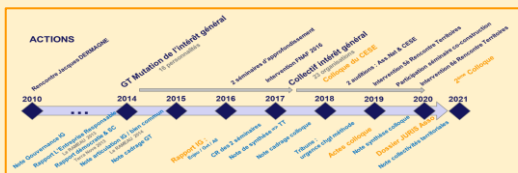
- **Ecoute & interconnaissance**
- **Croisement des travaux**
- **Elaboration d'une feuille de route**



3 temps de croisement des perspectives

↑ Le cadre de départ

Carnet de voyage 2014-2021 à la (re)découverte de l'intérêt général



Etude d'impact 2018-2022 de l'ODD 17 en France et en Territoires



L'écoute des Français

- Leur vision 2050 (06/10/22)
- Les approches de la fragilités (03/11/22)
- Enjeux et pratiques des jeunes (22/05/23)

L'écoute des « experts »

- Enjeux vus par les 8 partenaires de la démarche (14/03/23)
- Inventaire des exercices prospectifs (14/03/23)
- Etude auprès de « pionniers » de l'IG (2020/2023)

CROISER LES PERSPECTIVES (en 3 sessions)

- 1 – Interconnaissance (14/03/23)
- 2 – Croisement des travaux (11/05/23)
- 3 – Elaboration d'une feuille de route (16/06/23)





Atelier 1 – Ecoute & interconnaissance

Temps d'écoute

Carnet de voyage 2014-2021 à la (re)découverte de l'intérêt général



Etude d'impact 2018-2022 de l'ODD 17 en France et en Territoires



Le cadre de départ

L'écoute des Français

- Leur vision 2050 (06/10/22)
- Les approches de la fragilités (03/11/22)

L'écoute des « experts »

- Enjeux vus par les 8 partenaires de la démarche (14/03/23)
- Inventaire des exercices prospectifs (14/03/23)

Temps d'atelier n°1

« exercice d'écoute & d'interconnaissance »

1. **l'univers de référence** : domaine – acteur – territoire.
2. **l'objet de la prospective** : analyse – scénarios – propositions.
3. **la temporalité** : tactique – stratégique – prospective.



Atelier 2 – Croisement des travaux

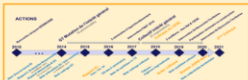
Ressources

Temps d'atelier n°2 « croisement des travaux »

↑ Le cadre de départ

⇒ Le cadre de départ

Carnet de voyage 2014-2021 à la (re)découverte de l'intérêt général



Etude d'impact 2018-2022 de l'ODD 17 en France et en Territoires



L'écoute des Français

- Leur vision 2050 (06/10/22)
- Les approches de la fragilités (03/11/22)

L'écoute des « experts »

- Enjeux vus par les 8 partenaires de la démarche (14/03/23)
- Inventaire des exercices prospectifs (14/03/23)

+ Temps d'écoute

+ L'écoute des « experts »

- Etude auprès de « pionniers » de l'IG (2020/2023)

Concepts clés abordés : Territoire, confiance, articulation, complexité, transformation, cohésion, écosystème, faire sens, défis évolutifs, trajectoire.

Quelques points clés :

- ✓ Enjeu de la **confiance** envers les pouvoirs nationaux.
- ✓ La somme des initiatives ne va pas suffire, il y a besoin de les **articuler**, comme d'articuler les intérêts pour permettre une dynamique de confiance. Il faut constituer une flotte d'acteurs de différentes tailles.
- ✓ Quelle place des académiques dans l'éclairage de la compréhension de la **complexité** des défis à relever
- ✓ On ne parle plus de changements, mais de **transformation**. Et il faut les accompagner.
- ✓ La place de l'IA dans les organisations
- ✓ le partage de la valeur
- ✓ Qu'est-ce que je peux produire comme information, comme connaissance dans les 7 ans pour éviter les effondrements ou reconstruire la confiance afin d'orienter vers une trajectoire favorable (2050/2100)



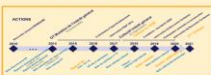
Atelier 3 – Elaboration d'une « feuille de route »

Ressources

↑ Le cadre de départ

↑ Le cadre de départ

Carnet de voyage 2014-2021 à la (re)découverte de l'intérêt général



Etude d'impact 2018-2022 de l'ODD 17 en France et en Territoires



L'écoute des Français

- Leur vision 2050 (06/10/22)
- Les approches de la fragilités (03/11/22)
- Enjeux et pratiques des jeunes (22/05/23)

L'écoute des « experts »

- Enjeux vus par les 8 partenaires de la démarche (14/03/23)
- Inventaire des exercices prospectifs (14/03/23)
- Etude auprès de « pionniers » de l'IG (2020/2023)

+ Proposition

+ Proposition d'une matrice de Trajectoire

- Modélisation à partir des sessions de travail

	Tactique (18 mois)	Stratégique (7 ans - 2030)	Prospective (28 ans -> 2050)
Gestion régulatrice <small>(acteurs publics)</small>	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)
Action collective transformatrice <small>(organisations privées et publiques)</small>	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)
Vision partagée <small>(personnes)</small>	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)

Temps d'atelier n°3 « élaboration d'une feuille de route »

Une triple promesse: nourrir la Vision, l'Action et la Gestion

Quelques points clés :

- ✓ Enjeu de la **temporalité** : entre urgence et conduite du changement
- ✓ La **réinvention des modèles**
- ✓ La place des **Territoires**
- ✓ La **pluralité des approches**
- ✓ La place de la **sémantique**
- ✓ **L'Action** comme levier du changement
- ✓ La valeur des **lieux d'interconnaissance et de controverse**



Les résultats de la démarche de cadrage

- **La capitalisation du cheminement**
- **Une matrice de trajectoire pour agir dès aujourd'hui**
- **Une invitation à co-construire une « feuille de route » 2022-2029**



IG 2050 : qu'avons-nous entendu ?

Avec l'étude d'impact de l'ODD 17

Au travers de nos échanges



PERFORMANCE
UNE RÉPONSE LOCALE VALORISÉE

INNOVATION
DE NOUVEAUX ÉQUILIBRES SOCIO-ÉCONOMIQUE

CONFIANCE
UN AVENIR EN COMMUN

ACCOMPAGNER LES PROJETS DE TERRITOIRES

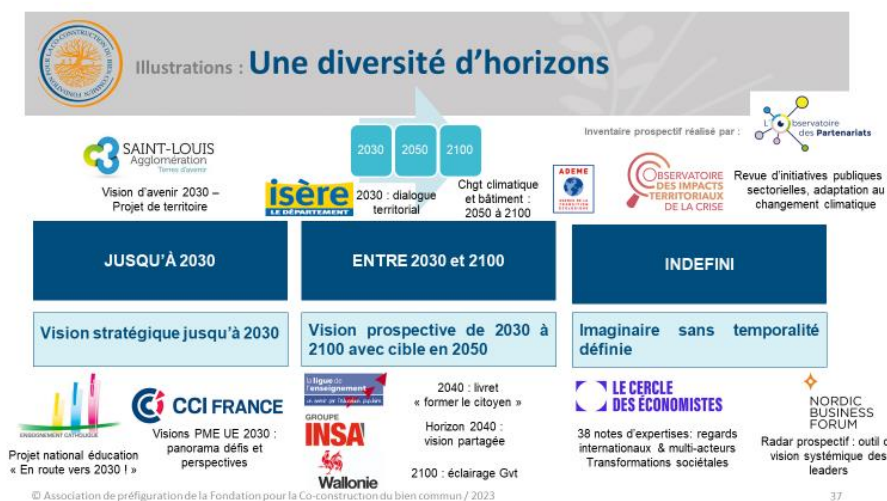
TRAJECTOIRES SOCIO-ÉCONOMIQUE DES « PETITES & MOYENNES » ORGANISATIONS

VALORISER LA DIVERSITÉ DES CHEMINS POUR (RE)DONNER CONFIANCE

TEMPORALITÉ ACTION : 2023-2025 TACTIQUE À 18 MOIS

TEMPORALITÉ ACTION : 2030 STRATÉGIE À 7 ANS

TEMPORALITÉ ACTION : 2050 PROSPECTIVE À 28 ANS



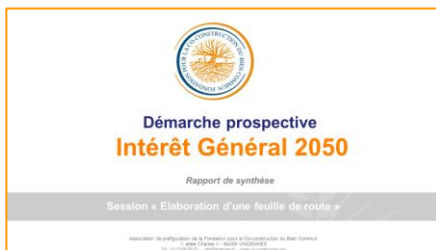
La temporalité est une dimension sous-estimée dans l'approche des transitions



Les « promesses » de la démarche

Nourrir la Vision

Mettre à disposition les enseignements de la phase de cadrage



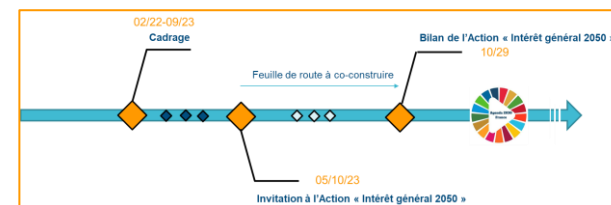
Nourrir l'Action

Proposer de tester la « matrice de trajectoire » avec les acteurs volontaires

	Tactique (18 mois)	Stratégique (7 ans - 2030)	Prospective (28 ans -> 2050)
Gestion régulatrice (acteurs publics)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)
Action collective transformatrice (organisations privées et publiques)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)
Vision partagée (personnes)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)

Nourrir la Gestion

Inviter chacun à contribuer en fonction de ses propres démarches



Trois engagements pris pour nourrir la Vision, l'Action et la Gestion de l'intérêt général



Nourrir la Vision :

Le partage des enseignements du cheminement

1. **6/10/2022 - Lancement de la démarche** : discours inaugural du 6 octobre 2022, à l'Assemblée Nationale, lors de la 5^{ème} soirée de (Re)Connaissance des acteurs, actions et territoires qui éclairent notre capacité à co-construire le bien commun,
2. **16/01/2023 - Le cadrage de la démarche** : diffusion de la note de cadrage initiale après mobilisation et consultation des 8 premiers partenaires de la prospective « intérêt général 2050 »,
3. **04/07/2023 – Les premiers enseignements sur 2050** : partage des premières convictions sur les moyens de nourrir l'Agenda 2030 en nous projetant au-delà lors de l'intervention à la 9^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en Territoire organisé par le Réseau des « catalyseurs territoriaux »
4. **25/09/2023 - La note de cheminement** : la publication d'une note pour rendre compte des étapes du cheminement à l'occasion du 8^{ème} anniversaire de la signature des Objectifs de Développement Durable,
5. **5/10/2023 – Le rapport de synthèse** : la publication des résultats de la phase de cadrage de 18 mois à l'occasion du colloque « Jeunes & Territoires 2050 » au CESE,
6. **23/11/2023 – La note de synthèse** : la publication d'une note de synthèse des résultats de la phase de cadrage à l'occasion du 6^{ème} diner « Elus & Entreprises » organisé par la Fondation des Territoires

Un partage régulier des avancées collectives réalisées



Nourrir l'Action :

La matrice de Trajectoire

Une matrice pour agir

[Modélisation d'une matrice pour articuler en cohérence les trajectoires d'un changement systémique vers 2030]

Si la démarche 2014-2021 avait souligné l'urgence de trouver un nouvel équilibre entre Gestion, Action et Vision, elle avait aussi constaté l'impasse dans laquelle chacun se trouve lorsqu'il veut faire converger les notions de gestion des communs, de co-construction du bien commun, et de (re)découverte du Lien commun*. Pire encore lorsqu'il s'agit d'en comprendre les articulations respectives à l'échelle des institutions, des organisations et des personnes. (Ré)inventer un nouveau barycentre, oui... mais comment ?

L'introduction dans les 5 dernières années de temporalités différentes pour piloter la tactique (18 mois), la stratégie (7 ans) et la prospective (28 ans) a permis de mieux permettre à chacun de pouvoir se projeter en fonction de ses objectifs, de sa responsabilité et de sa maturité. Cette (ré)introduction de la variable temps a bien souvent permis de faire accepter de nouveaux équilibres au travers d'une pédagogie adaptée à chacune des temporalités. Le dialogue en a ainsi été grandement facilité, et il a permis d'articuler des positions qui semblaient irréconciliables.

Fort de ces expériences, la démarche « intérêt général 2050 » a fait émerger une matrice qu'elle propose de mettre en débat pour pouvoir articuler en cohérence les trajectoires d'un changement systémique fondé sur les trois dimensions du « Commun(s) » : la gestion des communs, la co-construction du bien commun, et la (re)découverte de notre lien commun.

* Le « Lien commun » est une notion ontologique qui fait référence à ce qui unit les femmes et les hommes malgré leurs différences. Ce concept est détaillé dans le livre « Projet (Re)Naissance : de l'économie d'alliance à la (re)découverte de notre Lien commun » (Editions du Net, septembre 2021)



Nourrir l'Action :

Le passage d'une matrice à l'autre

2015

La matrice des leviers d'activation de l'intérêt général, et des légitimités

Axe prioritaire du « pour quoi »	GESTION	ACTION	VISION
Fondement de la légitimité	Démocratie représentative	Démocratie délibérative	Démocratie participative
Périmètre d'action prioritaire	Loi / Norme	Pratique / Façon d'entreprendre	Engagement
Acteurs à la manœuvre	Pouvoirs publics	Organisations (publiques et privées)	Personnes

2023

La matrice d'articulation des trajectoires selon la temporalité

	Tactique (18 mois)	Stratégique (7 ans - 2030)	Prospective (28 ans => 2050)
Gestion régulatrice <small>(acteurs publics)</small>	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)
Action collective transformatrice <small>(organisations privées et publiques)</small>	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)
Vision partagée <small>(personnes)</small>	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)

Du « quoi faire » en 2015 au « comment faire » en 2022



Nourrir l'Action :

Une matrice de Trajectoire qui prend en compte les temporalités

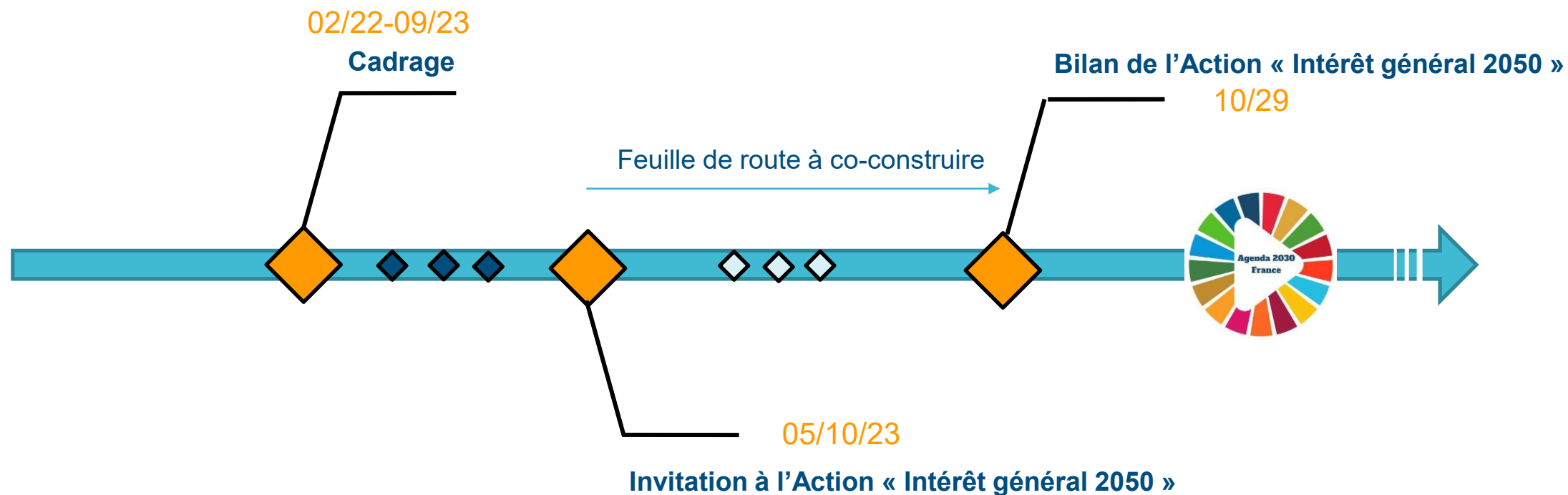
	Tactique (18 mois)	Stratégique (7 ans - 2030)	Prospective (28 ans => 2050)
Gestion régulatrice (acteurs publics)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)
Action collective transformatrice (organisations privées et publiques)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)
Vision partagée (personnes)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)

Un barycentre des 3 leviers d'activation de l'intérêt général qui n'est pas le même selon la temporalité observée... en prenant soin de croiser les 3 temporalités pour conduire le changement !



Nourrir la Gestion :

Le cadre d'une « feuille de route » partagée



Les « bornes » sont posées pour inviter chacun à valoriser sa(ses) contribution(s) afin de faciliter le passage de l'action de chacun à l'interaction entre tous



Les premières pierres d'un édifice commun :

Exemple de contribution à la triple « promesse » intérêt général 2050

Fondation pour la Co-construction du bien commun

3 engagements dans le cadre de son Projet stratégique

- ❑ **Organiser le temps de lancement** : le colloque « **Jeunes & Territoire 2050** », le 5 octobre 2023
- ❑ **Contribuer à la démarche « intérêt général 2050 »** : **informer** les autres partenaires sur ses actions **et partager** les résultats des travaux communs avec ses parties prenantes
 - ❑ **Son réseau informel (45 « éclaireurs 2030 »)**: exemple / informer les « éclaireurs 2030 » de la démarche IG 2050 à l'occasion du dîner du 6 juillet
 - ❑ **Ses événements** : tous les ans depuis 2018, la Fondation organise en octobre la Journée de (Re)Connaissance de la Co-construction du bien commun,
 - ❑ les **années paires** pour (Re)Connaitre les personnes (« Artisans du bien commun »), les innovations sociétales (« Projets Cèdre du Liban ») et les écosystèmes locaux (« Territoires de confiance ») qui contribuent activement à la réalisation de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable,
 - ❑ Les **années impaires** pour Ecouter la diversité de vision et d'action d'un « acteur » structurant du « faire Société » : en 2019 ce fut les « Citoyens », en 2021 les « Territoires » ... et en 2023 les « Jeunes »
 - ❑ **Ses publications** : exemple / livre 2023 sur les modalités du faire alliance à partir des 14 Récits des « éclaireurs
- ❑ **Organiser le temps de conclusion** : en **octobre 2029**

La Fondation pour la Co-construction du bien commun s'engage à suivre la démarche afin d'en rendre compte en 2029



Les premières pierres d'un édifice commun :

Exemple de contribution à la triple « promesse » intérêt général 2050

EXTRAIT du livre

« Commun(s) : discours de la méthode »

Vers le « pari de la confiance » !

Ed. Le Rameau, 2023, p.15.

[à paraître]

Bettina LAVILLE

[Chaos visible, et trajectoires possibles !]

Bettina LAVILLE

Promotion 2022 de la Fondation pour la Coconstruction
du bien commun

Une des dernières paroles qu'a dites quelques jours avant sa mort à quelques amis proches un ancien conservateur de Beaubourg, personnalité d'exception, furent « je retourne au chaos ». C'est dire pour quelques hommes combien le chaos est le retour à une matière inorganisée ; il est synonyme de mort. Mais, dans la mythologie grecque, comme d'ailleurs peut être dans cette dernière parole, si bouleversante, le chaos est à la fois le désordre originel, et le commencement d'un univers nouveau. C'est pourquoi Claude Nicolas Ledoux a pu dire : « Le chaos s'organise : un nouveau monde peut commencer ».

[...]



Les premières pierres d'un édifice commun :

Exemple de contribution à la triple « promesse » intérêt général 2050

EXTRAIT du livre

« Commun(s) : discours de la méthode »

Vers le « pari de la confiance » !

Ed. Le Rameau, 2023, p.147

[à paraître]

Sylvain Allemand
[Les mots pour le dire]

Aujourd'hui, où seule l'Action est engagement, il est utile d'écouter les mots de ceux qui traitent les maux. Les Récits de celles et ceux qui prennent le risque de se mettre au service du bien commun, et plus encore d'accepter de dépasser « l'entre-soi » pour faire de « l'entre tous » sont les meilleurs ambassadeurs de la cause. Ils permettent non seulement d'affirmer que c'est possible, mais aussi de l'illustrer concrètement.

Il est urgent de rappeler que nous sommes tous concernés, impactés et outillés pour agir. Il ne s'agit donc pas de vouloir imposer une formule universelle, mais au contraire de (Re)Connaitre la diversité des chemins pour contribuer à relever nos défis communs. Aujourd'hui chacun peut agir... mais quelles sont les conditions pour lever les inerties qui limitent aujourd'hui notre capacité de changement collectif ?

[...]



Les premières pierres d'un édifice commun :

Exemple de contribution à la triple « promesse » intérêt général 2050

EXTRAIT du livre

« **Commun(s) : discours de la méthode** »

Vers le « pari de la confiance » !

Ed. Le Rameau, 2023, p. 11.

[à paraître]

Dominique Bailly

[Une méthode pour faire le « Pari de la confiance »]

Dominique BAILLY

Président de la Fondation pour la Co-construction
du bien commun

Pour la troisième fois depuis sa création, la Fondation pour la Coconstruction du bien commun distingue quatorze acteurs, territoires et projets remarquables, qui font chaque jour la démonstration de la puissance des dynamiques d'alliance au service de l'intérêt général. Et comme pour les deux précédentes promotions, un livre – ce livre – rassemble l'ensemble de ces témoignages éclairants, et les situe dans l'évolution des réflexions et des travaux sur le bien commun.

Ce livre a pour titre « Commun(s) » : discours de la méthode, vers le « pari de la confiance » et ce titre, qui constitue une forme de promesse, mérite d'être éclairé.

Revenons pour cela à la mission fondamentale de notre Fondation : prendre le risque de reconnaître ceux – « artisans du bien commun », « projets cèdres du Liban », « territoires de confiance » – qui vont impacter le bien commun dans les 10 à 30 ans à venir.

Qu'est-ce que reconnaître, et pourquoi est-ce important ? [...]



Et après ?

- **Faire le « pari de la confiance »**
- **Un temps de colloque pour partager les résultats**
- **Des résultats à diffuser largement**



Faire le pari de la confiance partagée

Accepter de ne pas savoir

ni le livrable (gestion), ni le chemin (action), ni le temps (vision)


Autrement dit, il s'agit de faire confiance au cheminement collectif pour progressivement apporter des réponses là où elles n'existent pas encore.

“ *Ce qui est bien dans le choix de 2050, c'est que personne ne pourra prétendre « savoir » à cette échéance !* ”
Cédric Villani



Une étape de partage des résultats

Colloque
**« Jeunes & Territoires 2050 :
l'engagement en Actions »**
Jeudi 5 octobre 2023, à partir de 19 heures
Au Conseil Economique, Social et Environnemental (CESE)
9 place d'Iéna, 75016



LES INTERVENANTS DU COLLOQUE
"JEUNES ET TERRITOIRES 2050 : L'ENGAGEMENT EN ACTIONS !"

INTRODUCTIONS

 **Prisca THEVENOT**
Secrétaire d'Etat chargée de la Jeunesse et du Service National Universel

 **Thierry BEAUDET**
Président du Conseil économique, social et environnemental

L'ENGAGEMENT DES JEUNES EN ACTIONS !
Avec les témoignages de :

 **Camille ROGER**
Cheffe de projet "Jeunes et Territoires 2050" au RAMEAU

 **Marie TRELLE-KANE**
Présidente d'Unio-Cité

 **Angélique FIGARI**
Co-fondatrice de la Maison de l'Apprendre de Lyon

JEUNES ET TERRITOIRES : UNE ALLIANCE DE RAISON ?

 **Jean-Eric AUBERT**
Président de la Société Française de Prospective

 **Jean-Paul DELEVOYE**
Président de la Fondation des Territoires

 **Brigitte PISA**
Présidente d'AGIRC-ARRCO

 **Gilles VERMOT-DESROCHES**
Conseiller du Groupe Entreprises du CESE et membre du comité de pilotage Jeunesse

ET APRÈS ?

 **Charles-Benoît HEIDSIECK**
Président Fondateur du RAMEAU

 **Daniel LEBEGUE**
Président du conseil scientifique de la Fondation pour la Co-construction du Bien Commun

COLLOQUE ANIMÉ PAR
FLORENCE PROVENDIER
Membre de l'Institut Open Diplomacy
Directrice des Ombres



Le croisement de l'envie d'engagement de la jeunesse, des besoins des Projets de Territoire et des méthodes pour (ré)inventer nos modèles



Les premiers livrables de la démarche IG2050

UN RAPPORT DE SYNTHÈSE À PARTAGER LE 5/10/2023



Mettre à disposition les enseignements de la phase de cadrage

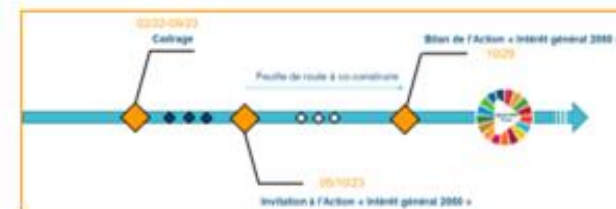
UNE MATRICE DE TRAJECTOIRE À METTRE EN DÉBAT & ACTION

	Tactique (18 mai)	Stratégique (17 juin - 2023)	Prospective (18 juin - 2023)
Gestion régulatrice (services publics)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)
Action collective transformatrice (organisations actives et publiques)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)	EN AVAL (25%)
Vision partagée (généraliste)	EN AVAL (25%)	EN AMONT (15%)	AU CŒUR (60%)

Un barocentre des 3 leviers d'activation de l'intérêt général qui n'est pas le même selon la temporalité observée... en prenant soin de croiser les 3 temporalités pour conduire le changement !

Proposer de tester la « matrice de trajectoire » avec les acteurs volontaires

UNE FEUILLE DE ROUTE 2022-2029



Inviter chacun à contribuer en fonction de ses propres démarches

LES TROIS PROMESSES DE LA DÉMARCHÉ
[Rappel]

NOURRIR L'ACTIVATION DU LEVIER DE LA VISION

NOURRIR L'ACTIVATION DU LEVIER DE L'ACTION

NOURRIR L'ACTIVATION DU LEVIER DE LA GESTION